

# ***Strategija upravljanja planinskih koč*** ***– temelj njihovega nadaljnjega poslovanja***

- ***vedno težjem zagotavljanju potrebnega osebja za delo na kočah***
- ***nezadostni akumulaciji za izvajanje investicijskega vzdrževanja***
- ***pomankanje ali popolna odsotnost strokovnega kadra, ki je vsebinsko, organizacijsko ter logistično sposoben upravljati koč, predvsem pa izvajati investicije***
- ***neizpolnjevanju predpisov s področja ekologije, predvsem čiščenja odpadnih voda***
- ***nezainteresiranosti mlajših generacij v planinskih društvih za upravljanje s kočami oziroma nesposobnost društev , da team upravljalcev pravočasno pomladijo***
- ***težavah pri oddajanju koč v najem in posledicah (ne) sodelovanja z najemniki oziroma njihovo samovoljo***

*Aksiomi PZS in  
percepcija družbe*

*Poslovanje  
planinskih  
koč*

*Zunanji dejavniki*








*Notranji dejavniki*

# Zunanji dejavniki



- *ukinitev sistemske finančne podpore delovanju planinskih koč s strani državnih institucij po osamosvojitvi Slovenije*
- *z izvedeno privatizacijo gospodarskih družb in razpadom velikih gospodarskih sistemov izguba sponzorjev oziroma donatorjev za večino planinskih koč*
- *zaostrovanje zakonodaje na vseh področjih poslovanja planinskih koč ( gostinska dejavnost; požarna varnost; ekologija; delovno-pravna zakonodaja..) → nezadostna akumulacija*
- *vedno večje težave pri zagotavljanju primernega kadra za delo → digitalizacija poslovanja*
- *spremenjena struktura obiskovalcev – povečevanje dnevnih obiskovalcev (turistov) , drastično spremenjeno razmerje v nočitvah domači/tuji planinci → spremenjene potrošniške navade*
- *nedorečen status planinskih koč kot del turistične infrastrukture (skupaj s planinskimi potmi)*
- *podnebne spremembe → pomankanje pitne vode; ekologija;*
- *ukrepi na področju omejevanja obiska gora in prometa v alpske doline → obstoj nekaterih koč?*

## Notranji dejavniki

- *starejše generacije prostovoljnih upravljalcev planinskih koč v planinskih društvih so v odhajanju  izpad dodane vrednosti prostovoljnega dela*
- *mlajše generacije v večini primerov v upravljanju planinskih koč ne vidijo svojega interesa*
- *pomankanje ali popolna odsotnost strokovnega kadra, ki je vsebinsko, organizacijsko ter logistično sposoben upravljati koč, predvsem pa izvajati investicije  slabo načrtovanje in izvajanje investicij*
- *nezadostno izvajanje ukrepov na področju upravljanja z odpadnimi vodami  povečevanje rigoroznih ukrepov s strani inšpekcijskih organov in pristojnih institucij*
- *premajhen oziroma absolutno nezadosten prenos informacij o upravljanju planinskih koč na relaciji društva - planinska zveza  nezmožnost ukrepanja pred večjimi problemi  nezmožnost skupnih aktivnosti*
- *neusklajena sporočila za javnost oziroma komunikacija z mediji  ignoriranje dejanskega stanja – edina rešitev : državne subvencije?*
- *transformacija planinskih koč v planinske gostilne  ovira za pogovore z državnimi institucijami*

## ***Aksiomi PZS in percepcija članstva***

- *planinske kočje morajo biti tudi v bodoče cenovno dostopne za vse nivoje planincev*
- *članski popust za prenočevanje v njih je močan motiv za včlanjevanje v planinska društva*
- *planinske kočje predstavljajo ne samo tradicijo ampak so del planinske kulturne identitete*
- *s ponudbo in kvaliteto namestitve ter postrežbe morajo slediti času*
- *večina problematike in statusnega položaja planinskih koč ne pozna*
- *planinske kočje morajo ostati v lasti planinske organizacije*
- *prodaja planinskih koč je še vedno tabu tema*

## ***Strategija upravljanja planinskih koč bo torej dokument , ki bo nakazal rešitve za predhodno navedene vplivne dejavnike poslovanja planinskih koč***

### ***Pri pripravi strategije bodo obravnavana sledeča področja:***

- Kategorizacija planinskih koč in eventualne spremembe pri statusu posamezne koč glede na spremenjene okoliščine poslovanja*
- Lokacije planinskih koč glede na njihov možen kritičen vpliv na vodovarstvena območja ali gorska jezera in vodotoke ter opremljenost le teh za preprečevanje negativnih vplivov*
- Ogroženost zaradi klimatskih sprememb -ekologija, pomankanje vode; dostopnost*
- Obseg obiska , trendi in vplivni dejavniki, ki na to vplivajo*
- Način upravljanja - v upravljanju pd, najemniški, zakupni itd. in kompetence upravljalcev*
- Povezanost z lokalnim okoljem in organi upravljanja v domicilnih občinah*
- Kadrovske potenciali lastnikov planinskih društev za srednjeročno upravljanje planinskih koč*
- Turistični razvojni projekti na območju planinskih koč*
- Problematika, ki izhaja iz obstoječih lastniških razmerij in vpliv na upravljanje koč*
- Obstoječi način državnih spodbud in potrebne spremembe zakonodaje*
- Status in odgovornost in pristojnost PZS pri upravljanju državnih spodbud*
- Obstoječa organiziranost PZS in potrebne spremembe.*
- Regulacija in zakonske (statutarne) spremembe pri postopkih prodaje planinskih koč glede na zgodovinska družbena vlaganja*

